



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)













(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)



الأهداف الاستراتيجية:

انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ تسعى الجمعية إلى:

- ١ -تطبيق الجودة الشاملة في الجمعية وفقاً لمعايير حوكمة مؤسسات الغير ربحية.
 - ٢ -تحقيق موارد مالية ثابتة وآمنة باستثمارات في القطاع السكني.
 - ٣ -تحويل الجمعية إلى إدارة إلكترونية كاملة.
 - ٤ -مواكبة مجلس الإدارة للتطور بالعمل الخيري.
 - ٥ تأهيل وتطوير الموارد البشرية في الجمعية.
 - ٦ -جذب الكفاءات العضوية الجمعية.
 - ٧ -جذب الكفاءات للتطوع بالجمعية.
 - ٨ -جذب الكفاءات للعمل بالجمعية.
 - ٩ -تحقيق الاستغناء والاكتفاء الذاتي لمعظم المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.

أهداف الجمعية:

تهدف الجمعية حسب ما نص عليه نظامها الأساسي إلى ما يأتي:

- ١ -تقديم المساعدات النقدية والعينية إلى الأسر الفقيرة والمحتاجة.
- ٢ -الاشتراك مع الهيئات الأهلية والحكومية في تقديم المساعدات لمنكوبي الكوارث.
- ٣ -المشاركة أو القيام بمشروعات تهدف إلى تقديم الخدمات الاجتماعية، مثل رعاية المعوقين
 والأيتام والمسنين والأرامل.
 - ٤ إقامة الدورات والحلقات التعليمية.

مشاريع الجمعية والأنشطة:

- ١ مشروع العناية بطلاب المحافظة:
- نقل طلاب التعليم الجامعي إلى الرياض يومياً، بحافلات مهيئة.
- توزيع الحقيبة المدرسية لمراحل التعليم العام للطلاب المحتاجين
- تأمين الحقيبة المدرسية لمراحل التعليم العام للطلاب المحتاجين.



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

- تأمين وجبة إفطار لطلاب مراحل التعليم العام المحتاجين (ابتدائي/متوسط).
- المساهمة في جوائز الأندية الصيفية التي تتبناها الجهات التعليمية المختصة.
 - ٢ تقديم المساعدات النقدية والعينية للمستفيدين والأسر المحتاجة.
 - ٣ مشروع تفطير الصائمين.
 - ٤ -معهد جمعية محافظة حريملاء للتدريب.
 - ٥ مساعدة الشباب على الزواج.
 - ٦ -دار الضيافة (الأبواء).
- ٧ -مشروع المساعدة في إنفاذ الأحكام القضائية الصادرة في شأن زيارة المحضون.
 - ٨ -القسم النسوى:
 - مشروع تعليم الكبيرات، (نواة القسم النسوى بالجمعية).
 - كفالة الأيتام.
 - ٩ -المستودع الخيرى:
- مشروع استقبال زكاة التمور، وتوزيع هدية خادم الحرمين الشريفين من تمور مصنع الأحساء.
 - مشروع استقبال وتوزيع لحوم الهدى والأضاحى.
 - مشروع الاستفادة من الملابس المستعملة والأثاث المستعمل والأجهزة الكهربائية المستعملة.
 - مشروع الاستفادة من الخلفات الورقية.
 - مشروع روافد الطبي.



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

العناية بطلاب المحافظة

			بة بطلاب المحافظة	العناب				الهدف العام		
	نقل طلاب التعليم الجامعي إلى الرياض يومياً بحافلات مهيئة									
* , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 * 61	1 501	**********	*, ****, *	- 1:			
لدعم الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
التوثيق بالصور	+1	" ti "81		. 11	("to 51 t1 81t	47	نقل طلاب		
آشهور طلاب المحافظة نقل توفير الدعم المدير التنفيذي سائق الجمعية الجمعية والتقرير النهائي									,	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

العناية بطلاب المحافظة

			بة بطلاب المحافظة	العنا				الهدف العام		
	توزيع الحقيبة المدرسية لمراحل التعليم العام للطلاب المحتاجين									
*,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 * 61	. 50	**********	*, *****	- 1:			
الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
التوثيق بالصور	•1			. 11 . 5 . 5		الطلاب	ا د د	توزيع حقيبة		
والتقرير النهائي	الجمعية	المتطوعين	المدير التنفيذي	توفير الدعم	توزيع	المحتاجين	٥ أيام	مدرسية	,	

·11077-277 2



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

العناية بطلاب المحافظة

			بة بطلاب المحافظة	العنا				الهدف العام		
	تأمين وجبة إفطار لطلاب مراحل التعليم العام المحتاجين (ابتدائي/متوسط)									
*,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 * 61	. 50	**********	*, * * * *	- 12 .41			
م الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
التوثيق بالصور	•1	. t "t1		. †1 *- *-		الطلاب	. 7	توزيع وجبات		
والتقرير النهائي	الجمعية	المتطوعين	المدير التنفيذي	توفير الدعم	توزيع	المحتاجين	٦شهور	إفطار	,	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

العناية بطلاب المحافظة

			بة بطلاب المحافظة	العنا				الهدف العام		
	المساهمة في جوائز الأندية الصيفية التي تتبناها الجهات التعليمية المختصة									
* 1 \ 61 ** ** ** ** 1 ** 5	. 1291 191	لتنفيذ	مسؤول ا	** 1 15 ** 51		72	٠, ٠,٠٠٠	~.1:		
دعم الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
التوثيق بالصور	•1	. tt1		. 11 - 5 - 9		الأندية الصيفية	خلال فترة	دعم الأندية		
والتقرير النهائي	الجمعية	المتطوعين	المدير التنفيذي	توفير الدعم	دعم نقدي	بالمحافظة	الصيف	الصيفية	,	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية

		ن من الجمعية	بة والعينية للمستفيدي	يم الساعدات الماك	تقد			الهدف العام		
	دعم نقدي — دعم عيني									
مسؤول التنفيذ الفئة المستهدفة الأسلوب المتطلبات المنفيذ الفئة المستهدفة الأسلوب المتطلبات المدف										
موسرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	التطبنات	الاستوب	वन्नाम्या वावा	رمن التنفيد	اسم البرنامج	•	
كشف حساب	مقام الوزارة	لحنة البحث	an imit at	tl	1 "	, t1	Lia		,	
بنڪي	والزكاة	لجنه البحث	المدير التنفيذي	توفير الدعم	تحويل	المستفيدين	٥ أيام	دعم نقدي	,	
كشوف صرف	تبرعات	لحنة البحث	6 h 11 h 1	ترة الارد	•		۵ آ . ا	• •	Y	
المستودع	المحسنين	لجنه البحث	مدير المستودع	توفير الدعم	عيني	المستفيدين	٥ أيام	دعم عيني	١	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية

		طانیات)	قة الشتاء (دفايات ، ب	مشروع كسوة وصدا				الهدف العام			
	دعم نقدي — دعم عيني										
مسؤول التنفيذ الفئة المستهدفة الأسلوب المتطلبات صلاحة المدف الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف											
موسرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	التطبنات	الاستوب	الفنه السبهدفة	رمن السفيد	اسم البرنامج	۴		
كشوف صرف	مقام الوزارة	لحنة البحث		tl		• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Lia	1" " t1 "			
المستودع	والمحسنين	لجنه البحث	مدير المستودع	توفير الدعم	توزيع	المستفيدين	٥ أيام	كسوة الشتاء	1		
كشوف صرف	مقام الوزارة	لحنة البحث				•	۵ آ . ا	دفایات،	1		
المستودع	والمحسنين	لجنه البحث	مدير المستودع	توفير الدعم	توزيع	المستفيدين	٥ أيام	بطانيات	1		



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة

		تعففة	الصائم وإفطار الأسرا،	مشروع إفطارا				المدف العام		
	دعم عيني مواد غذائية									
*,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	*, * * * * *	- 12 .44 .4								
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
التوثيق بالصور	المحسنين	• t = t 1	c t att	م الله	توزيع		٣.	fi ti it al		
والتقرير النهائي	والجهات المانحة	المتطوعين	مدير التطوع	توفير الدعم	وجبات	المستفيدين	۳۰ يوم	إفطار الصائم	,	
كشوف صرف	المحسنين	• t = t 1	c . " 11	. itl a "			۱ آ ۵	دعم عيني السلة	τ	
المستودع	والجهات المانحة	المتطوعين	مدير المستودع	توفير الدعم	توزيع	المستفيدين	٥ أيام	الرمضانية	١	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

معهد جمعية حريملاء الخيرية للتدريب

	بية	والمستفيدين من الجمه	ناء الأسر المحتاجة و	ريب والتأهيل لأب	برنامج التد			الهدف العام		
		ية	وتأهيل دورات تأهيا	تدريب				الهدف التفصيلي		
* , , & , * * * * * * * * * * * *	4 * 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	التنفيذ	مسؤول		1 %*1	72	*, * * * * *	- 1: -11		
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	7 . t1	1 - t1 - 1 -	t at the state	رخصة		أبناء الأسر	علی مدار	دورات حاسب تأهيلية		
شهادات التخرج	الجمعية	مدرب المعهد	مدير المعهد	التدريب	تدریب	المحتاجة	السنة	(ستة شهور) معتمدة	,	
	7 . t1	t1		رخصة	,,,	أبناء الأسر	علی مدار	دورات حاسب تطويرية	τ	
شهادات التخرج	الجمعية	مدرب المعهد	مدير المعهد	التدريب	تدریب	المحتاجة	السنة	(أقل من شهر) معتمدة	١	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع مساعدة الشباب على الزواج

		واج	نباب المقبلين على الز	مساعدة الث				الهدف العام	
	دعم نقدي								
* , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	مسؤول التنفيذ الدمه الخارج منشرات تحقية المدف				1 201	**** . ** * . ** * . * * *	*. *****	4. 4.	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴
حساب البنك	المتبرعين وإعانة	7. Itl I . T	"· 1t1 &	موافقة لجنة	.(.	أهلي محافظة	علی مدار		
والشيكات	مقام الوزارة	أعضاء اللجنة	رئيس اللجنة	مشروع الزواج	شيك	حريملاء وتوابعها	السنة	دعم نقدي	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

دار الضيافة (الإيواء)

			لضيافة الإيواء	دارا				الهدفالعام	
	تقدم خدمات الرعاية ، التي تحقق للنزلاء الإقامة الكريمة								
*,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	4 * 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 ** 51	1. 201	***	*, *****	- 15 .61 .1	
م الخارجي مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الحارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴
التوثيق بالصور	•1	. t "t1		. 11 - 2	تسكين بدار	أهالي محافظة	علی مدار	دار الضيافة	
والتقرير النهائي	الجمعية	المتطوعين	المدير التنفيذي	توفير الدعم	الضيافة	حريملاء وتوابعها	السنة	(الإيواء)	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع المساعدة في إنفاذ الأحكام القضاء الصادرة في شأن زيارة المحضون

		في شأن زيارة المحضون	ئام القضائية الصادرة ا	ا في إنفاذ الأحكا	مشروع المساعدة			الهدف العام	
	التمكين من زيارة المحضون								
* , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 * 61	, 50,	**** . ** & . ** . * & .	•. ••••	1: 11	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	Å
التوثيق بالصور	" t(. tt1		توفير	توفير المكان	الصادر لهم حكم	علی مدار		
والتقرير النهائي	الجمعية	المتطوعين	المدير التنفيذي	الدعم	المناسب للزيارة	قضائي بالزيارة	السنة	زيارة المحضون	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع تعليم الكبيرات

			ع تعليم الكبيرات	مشرو				الهدف العام		
	محو أمية الكبيرات									
\$ 1 . \$ 1 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		لتنفيذ	مسؤول ا	* 1 15 * 5 1	1 201	رية جويون من من	*, * * * * *	- 15 .61 .1		
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴	
	الجمعية	. 1	المشرفة على	توفير	1 "	كبار السن من المحافظة	. T	محو أمية		
سهادات التحرج	آشهور والمراكز التابعة لها تعليم الدعم القسم النسوي معلمات والمتبرعين شهادات التخرج									



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع كفالة الأيتام

كفالة الأيتام										
توفير أوجه الرعاية المادية والمعنوية للأيتام										
21.01.01.00.00.00.00.00.00.00.00.00.00.00	. 1 * 5 4 . 1 5 4	مسؤول التنفيذ		* 1 15 * 61	. 50	****	*, * * * *	- 12 .41 .4		
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	Å	
كشف حساب	تبرعات المحسنين		المشرفة على	توفير الدعم	("	الأيتام	علی مدار	1 5tl 7tl •		
بنڪي	والجهات المانحة	متطوعين	القسم النسوي		تحويل		السنة	كفالة الأيتام	,	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

	الهدف العام								
	الهدف التفصيلي								
*		التنفيذ	مسؤول ا	., ,, .,,	. 50	**, ** * * * * * * * * * * * * * * * *	*, *****	- 1:	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴
كشوف أذن	. 1:11		- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	بمجرد استلامها	تجهيز	جميع	بعد موسم	استقبال	
الصرف	المزارعين	أمين المستودع	مدير المستودع	بعد كبسها	وتوزيع	المستفيدين	الحصاد	التمور	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

مشروع استقبال وتوزيع لحوم الهدي والأضاحي									
	الهدف التفصيلي								
2,,4,000,000		تنفيذ	مسؤول ال	** 1 1 ** ** 1	, 50,	**** . ** ** ** ** **	زمن التنفيذ	4. 4.	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة		اسم البرنامج	Å
كشوف أذن				بمجرد استلام	111	جميع	. +1 1 5 4	استقبال	
الصرف	المتبرعين	أمين المستودع	مدير المستودع	الأضاحي	توزيع اللحوم	المستفيدين	٤ أيام العيد	وتوزيع	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

	الهدف العام								
مساعدة المجتمع في التخلص من فائض الملابس المستعملة بطريقة امنة وسليمة ، وفي نفس الوقت يعود ذلك بالإفادة على الفئة المحتاجة									
* , , , , ,		لتنفيذ	مسؤول ا	المتطلبات	. 50	****	*, ****, *	- 1:	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس		الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	٩
تحول كامل القيمة	11 . 511		- n t1	- 1 1		جميع	علی مدار	الملابس	
لحساب التبرعات	الأهالي	أمين المستودع	مدير المستودع	حاويات	تجميع	المستفيدين	السنة	المستعملة	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

	الهدف العام								
	الهدف التفصيلي								
*	4 * 54 4 4 4 4	لتنفيذ	مسؤول التنفيذ		, 5,	****	•. ••••	1. 1.	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	التطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴
تحول كامل القيمة	الأهالي والجهات	tl f	مدير المستودع		**	جميع	علی مدار	المخلفات	
لحساب التبرعات	الحكومية	أمين المستودع		حاويات	تجميع	المستفيدين	السنة	الورقية	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

	الهدف العام								
إعارة الأجهزة الطبية إلى المرضى المحتاجين									
*		تنفيذ	مسؤول اا		1 201	*********	*, *****	- 1:	
مؤشرات تحقيق الهدف	الدعم الخارجي	مساند	رئيس	المتطلبات	الأسلوب	الفئة الستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	Å
	المتبرعين	ti	n 11	أجهزة	. 1 (rton to the	علی مدار	إعارة الأجهزة	
استمارة إعادة أجهزة	وفاعلي الخير	أمين المستودع	مدير المستودع	ومستلزمات طبية	إعارة	أهالي المحافظة	السنة	الطبية	,



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

نموذج متابعة برامج الخطة

رأي مجلس مجدد ::	الموعد البديل المساءلة الخطية إن وجد		سبب التنفيذ الجزئي	مدى التنفيذ		السائلة الشفوية		موعد التنفيذ		الجهة	أسلوب ،	اسم البرنامج	۴		
الإدارة	التاريخ المسؤول	أو عدم التنفيذ	نم ينفذ	جزئي	کلي	المسؤول	التاريخ			المسؤولة	riem)				
															١
															٢
															٣
															٤
															٥
															٦
															٧
															٨
															٩
															١٠
															11
															١٢



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

نموذج متابعة برامج الخطة

	مدم التنفيذ	أسبابء		ستوى التنفيد	A	نفيذ	التن		~.1591 - 1	
نتيجة التقويم	الغير منفذة	للبرامج	اسم البرنامج نفذ لم ينفذ ممتاز متوسط ضعيف للبرا		اسم البريامج	٩				
										١
										۲
مجموع برامج الخطة التشغيلية								وعة الأهداف التفصيلية للخطة	مجم	
		شغيلية	مج الخطة الت	ن مجموع برا،	نسبتها م				عدد البرامج المنفذة/تحت التنفيذ	
		شغيلية	مج الخطة الت	ن مجموع برا	نسبتها م				د البرامج التي لم يتم تنفيذها	عد
		بة	فطة التشغيل	موع برامج الـ	مج				مستوى تحقيق الأهداف	
		شغيلية	مج الخطة الت	ن مجموع برا،	نسبتها م				مستوى تنفيذ البرامج	
		شغيلية	مج الخطة الت	ن مجموع برا،	نسبتها م				السلبيات	
									الإيجابيات	
									المعوقات	
									مقترحات التحسين	
									التوصيات	



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

	نموذج مساءلة للبرامج غير المنفذة		
			المكرم/
		ه ورحمة الله وبركاته وبعد،،،	السلام عليك
		لم ورحمة الله وبركاته وبعد، ، ، البرنامج	نظراً لورود
مسؤول التنفيذ	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	•
	م تنفيذ البرنامج	لجمعية ينفذ حتى تاريخه نأمل إبداء أسباب عد	ضمن خطة ا
		:	رئيس مجلس
			أسباب عدم
		فید:	مسؤول التنن
			التوقيع:

*110Y7*EY7 **2**



(الخطة الاستراتيجية والتشغيلية للجمعية)

نموذج المراقبة (للبرامج غير المنفذة)											
		/	المكره								
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،،،											
نظراً لورود البرنامج											
مسؤول التنفيذ	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	۴								
			-								

مسؤول التنفيذ:

التوقيع:

والله الموفق،،،

جمعية محافظة حريملاء الخيرية